

## مبادئ الإدارة في الصحة والسلامة المهنية

Management Principles in Occupational Health and Safety

د. مصطفی رکین

كلية الصحة – السلامة والصحة المهنية



#### المحاور

- 1. مقدمة في إدارة الصحة والسلامة المهنية
  - 2. تحليل وتقييم المخاطر في بيئات العمل
    - 3. استراتيجيات الوقاية من المخاطر
      - 4. أنظمة التحكم في المخاطر
- 5. التشريعات والمعايير المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية
  - 6. التدريب والتوعية في مجال الصحة والسلامة
    - 7. الإسعافات الأولية في بيئة العمل



#### المحاور

- 8. إدارة الطوارئ في بيئات العمل
- 9. دور القيادة في تعزيز الصحة والسلامة المهنية
  - 10. إدارة المخاطر النفسية في العمل
- 11. الأثر الاقتصادي لإدارة الصحة والسلامة المهنية
  - 12. التقنيات الحديثة في إدارة الصحة والسلامة



### المخرجات المتوقعة من الدرس

- فهم أسس ومفاهيم الصحة والسلامة المهنية في بيئات العمل المختلفة.
- تحديد المخاطر المرتبطة بالعمل وتطبيق أساليب فعالة لتقييم هذه المخاطر.
- تطوير استراتيجيات إدارة السلامة في المؤسسات، مع التركيز على الوقاية والتقليل من الحوادث.
  - تطبيق المعايير القانونية والتنظيمية المتعلقة بالصحة والسلامة في مكان العمل.
  - تصميم خطط الطوارئ والاستجابة للحوادث بشكل فعال ووفقًا للمعايير المعتمدة.
- استخدام أدوات وتقنيات تقييم المخاطر مثل HAZOPو FMEAالتحليل وتحديد أولويات المخاطر.
  - التفاعل مع المعايير العالمية والمحلية مثل ISOو OSHA التعزيز بيئة عمل آمنة وصحية.



تعتبر الصحة والسلامة المهنية أحد العناصر الأساسية التي تسهم في تحقيق بيئة عمل آمنة وصحية لجميع العاملين. فقد أظهرت الأبحاث والتجارب العملية أن الاهتمام بالصحة والسلامة في أماكن العمل يؤدي إلى تقليل الحوادث والإصابات، وبالتالي تحسين الإنتاجية وجودة العمل. كما أن إدارة المخاطر بشكل فعّال لا تقتصر فقط على حماية العاملين، بل تساهم أيضًا في تعزيز سمعة الشركات والمؤسسات. يتناول هذا المقرر المبادئ الأساسية لإدارة الصحة والسلامة المهنية، ويسلط الضوء على تقنيات وأدوات تقييم المخاطر ووضع استراتيجيات الوقاية. من خلال هذه المادة، يتعرف الطلاب على الأطر القانونية والتشريعات الدولية المتعلقة بالصحة والسلامة، مما يساعدهم على تطبيق هذه المعارف في بيئة العمل من خلال تصميم وتنفيذ أنظمة فعالة للسلامة المهنية.



### 1. تعريف الصحة والسلامة المهنية

الصحة والسلامة المهنية تشير إلى مجموعة من الإجراءات والسياسات التي تهدف إلى حماية صحة وسلامة العاملين في مكان العمل تشمل هذه الممارسات الوقاية من المخاطر التي قد تهدد صحة الموظفين سواء كانت هذه المخاطر بيئية، كيميائية، ميكانيكية، أو نفسية كما تهتم الصحة والسلامة المهنية أيضًا بتوفير بيئة عمل آمنة تُعزز من راحة الموظف وتقلل من الإصابات والأمراض المتعلقة بالعمل يتضمن ذلك تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر، التدريب المستمر للموظفين، والتحقق من الامتثال للمعايير الصحية والسلامة. تهدف هذه الإدارة إلى تقليل المخاطر وتحسين رفاهية العاملين، وبالتالي تحسين الإنتاجية بشكل عام.



### 2. أهمية إدارة الصحة والسلامة في بيئات العمل

تُعتبر إدارة الصحة والسلامة المهنية جزءًا أساسيًا من أي بيئة عمل ناجحة. تحافظ هذه الإدارة على سلامة العاملين وتساعد في تقليل المخاطر الصحية التي قد تنتج عن بيئة العمل، مثل الحوادث والإصابات أو الأمراض المرتبطة بالعمل. تعزز هذه الإدارة من الإنتاجية، حيث يشعر الموظفون بالأمان، مما ينعكس إيجابيًا على الأداء الوظيفي. كما أنها تساهم في تحسين سمعة الشركات والمؤسسات من خلال توفير بيئة عمل آمنة، مما يعزز الثقة بين الموظفين والإدارة. أيضًا، تساهم هذه الإدارة في الامتثال للقوانين المحلية والدولية التي تفرضها الهيئات الرقابية على الشركات، مما يقي من الغرامات والعقوبات القانونية.



## 3. تطور مفهوم الصحة والسلامة المهنية

تطور مفهوم الصحة والسلامة المهنية مع مرور الوقت استجابة للتحديات المستمرة في أماكن العمل، وظهور مخاطر جديدة بسبب التقدم الصناعي والتكنولوجي. في البداية، كانت السلامة المهنية تركز فقط على الوقاية من الحوادث والإصابات الجسدية. ومع مرور الوقت، أصبحت الإدارة تتضمن أيضًا الوقاية من المخاطر الصحية طويلة الأمد مثل الأمراض التنفسية، الأمراض الجلدية، والتعرض للمواد الكيميائية السامة. كما بدأت المؤسسات في تبني مفاهيم جديدة تتعلق بالرفاهية النفسية للعاملين، حيث أصبحت الصحة النفسية جزءًا من استراتيجية الصحة والسلامة المهنية، مما يعكس تطور الفهم لكافة جوانب الصحة في بيئة العمل.



### 4. الفروق بين الصحة والسلامة المهنية والطب الصناعي

على الرغم من أن كلًا من الصحة والسلامة المهنية والطب الصناعي يهدفان إلى حماية صحة العاملين، إلا أن هناك فرقًا جوهريًا بينهما. تركز الصحة والسلامة المهنية على الوقاية من المخاطر في بيئة العمل، وتضع استراتيجيات لمنع حدوث الإصابات والأمراض عن طريق الإدارة الفعالة للمخاطر. بينما يركز الطب الصناعي على تشخيص وعلاج الأمراض والإصابات التي تحدث نتيجة للعمل، مثل الإصابات العضلية الهيكلية أو الأمراض التنفسية المرتبطة بالتعرض للمواد الكيميائية. يمكن القول إن الصحة والسلامة المهنية تعمل على الوقاية بينما يسعى الطب الصناعي إلى معالجة التأثيرات السلبية التي قد تنجم عن العمل.



## 5. دور الإدارة العليا في تعزيز الصحة والسلامة المهنية

تلعب الإدارة العليا دورًا محوريًا في تعزيز ثقافة الصحة والسلامة في بيئة العمل. فهي المسؤولة عن تحديد السياسات الاستراتيجية التي تضمن أن جميع العاملين في المؤسسة يتمتعون ببيئة عمل آمنة وصحية. كما أن الإدارة العليا مسؤولة عن تخصيص الموارد اللازمة لتطبيق هذه السياسات، مثل توفير التدريب المستمر للموظفين، وتوفير المعدات الوقائية، والتحقق من تطبيق معايير السلامة. علاوة على ذلك، تشرف الإدارة العليا على تحديد الأهداف الخاصة بالصحة والسلامة وتدير المراجعات الدورية لضمان الامتثال للقوانين واللوائح المحلية والدولية. في حال كان هناك التزام قوي من الإدارة العليا بهذه الممارسات، فإنه من المتوقع أن يتحقق تحسن ملموس في بيئة العمل ويقل عدد الحوادث والإصابات.



## 1. مفهوم تقييم المخاطر تقييم المخاطر

هو عملية تحديد وتقييم المخاطر المحتملة في بيئة العمل، بهدف فهم تأثيراتها المحتملة على صحة العاملين وسلامتهم. يشمل التقييم التعرف على المخاطر، تحديد مصادرها، تقدير احتمالية حدوثها، وتحديد العواقب المحتملة لكل خطر. يتم تقييم المخاطر على أساس عدة معايير، مثل الشدة، الاحتمالية، فترة التعرض، وتفاعل هذه العوامل مع بعضها. تهدف هذه العملية إلى اتخاذ قرارات مستنيرة لتطبيق التدابير الوقائية والتحكم في المخاطر بشكل مناسب. تقييم المخاطر لا يُعتبر عملية لمرة واحدة، بل هو عملية مستمرة تتطلب تحديثًا دوريًا، خاصة في بيئات العمل التي تشهد تغيرات مستمرة في الظروف أو التقنيات.



### 2. تقنيات تحليل المخاطر (FMEA،HAZOP)

- (HAZOP (Hazard and Operability) (تحليل الخطر ونقطة التشغيل): هو إحدى التقنيات التي تستخدم لتحديد المخاطر من خلال تحليل النظام في بيئة العمل. يتم خلاله فحص العمليات والأنظمة لفهم كيفية حدوث المخاطر وطرق تحجيمها. يعتمد على دراسة الأنظمة من خلال أسئلة محددة تتعلق بالأنماط غير الطبيعية التي قد تحدث خلال العمليات المختلفة.
- (FMEA (failure mode and effects analysis) التحليل أنماط الفشل وتأثيراته): هي تقنية تستخدم لتحديد نقاط الفشل المحتملة في الأنظمة والعمليات، وتقييم تأثيرات هذه الفشلات على العمليات أو السلامة. يتم تحديد احتمالية الفشل وتأثيره على النظام ككل. تساعد هذه التقنية في تحديد أولويات التصرفات اللازمة لمنع الفشل وتوفير تدابير وقائية.



### 3. أنواع المخاطر في بيئة العمل المخاطر في بيئة العمل

تتنوع وفقًا لنوع النشاط الصناعي والعمليات المستخدمة. يمكن تقسيم المخاطر إلى عدة أنواع رئيسية تشمل:

- المخاطر الميكانيكية: مثل الحوادث الناتجة عن الآلات أو الأدوات الحادة.
- المخاطر الكيميائية: تشمل التعرض للمواد الكيميائية السامة أو القابلة للاشتعال.
  - المخاطر الكهربائية: مثل التعرض للصدمات الكهربائية.
  - المخاطر البيولوجية: مثل التعرض للبكتيريا أو الفيروسات.
  - المخاطر النفسية: مثل الضغوط النفسية الناتجة عن بيئة العمل.
- المخاطر الفيزيائية: مثل التعرض للضوضاء أو الاهتزازات. كل نوع من هذه المخاطر يتطلب استراتيجيات تقييم وتحليل خاصة به لضمان سلامة الموظفين.



## 4. أدوات تقييم المخاطر

هناك العديد من الأدوات التي تُستخدم في تقييم المخاطر، والتي تساعد على تحديد مستوى الخطر وتقديم حلول لتقليله:

- قوائم التفتيش: وهي أدوات تستخدم لتحديد المخاطر المحتملة وتوثيق الإجراءات الوقائية.
- مصفوفة المخاطر: تُستخدم لتصنيف المخاطر بناءً على احتمالية حدوثها وتأثيرها، وتساعد في ترتيب أولويات التحكم في المخاطر.
  - التحليل النوعي والكمي: يمكن استخدام هذه الأدوات لتقييم المخاطر من خلال تحليل كيف تؤثر المخاطر المحتملة على العمليات والأفراد.
    - التقييم الإحصائي: يُستخدم لجمع وتحليل البيانات التاريخية حول الحوادث والإصابات في بيئة العمل.



### 5. تحديد أولويات المخاطر في بيئات العمل

تحديد أولويات المخاطر هو عملية تتضمن ترتيب المخاطر حسب درجة خطورتها وتأثيراتها المحتملة على بيئة العمل. يتم استخدام أدوات مثل مصفوفة المخاطر اتحديد المخاطر التي تتطلب تدخلًا فوريًا. في هذه العملية، يُؤخذ بعين الاعتبار عدة عوامل مثل احتمالية حدوث الخطر، شدة الأضرار المحتملة، فترة التعرض للخطر، عدد الأفراد المتأثرين، وتوافر الحلول الفعالة للحد من الخطر. يتم في النهاية التركيز على المخاطر ذات الأولوية العالية وتخصيص الموارد لتقليل هذه المخاطر أو القضاء عليها بأسرع وقت ممكن.



- 1. الوقاية من المخاطر الميكانيكية والكهربائية
- الوقاية من المخاطر الميكانيكية: تشمل استخدام معدات الحماية الشخصية مثل القفازات الواقية، الأحذية المقاومة للصدمات، والخوذ، بالإضافة إلى توفير حواجز وقائية حول الآلات الميكانيكية لتجنب التعرض المباشر للأجزاء المتحركة. من المهم أيضًا تنفيذ إجراءات فحص دورية للآلات والتأكد من أنها تعمل بأمان.
- الوقاية من المخاطر الكهربائية: تشمل تركيب أنظمة تأريض فعالة لجميع الأجهزة الكهربائية، والتحقق المستمر من العزل الكهربائي للأسلاك والموصلات، واستخدام الحواجز الواقية حول المعدات الكهربائية. كذلك، يجب تدريب العاملين على كيفية التعامل مع الأجهزة الكهربائية بشكل آمن وتقديم معدات الحماية الشخصية المناسبة مثل القفازات العازلة. يُنصح بإجراء فحص دوري لضمان سلامة الأنظمة الكهربائية.



## 2. الوقاية من المخاطر الكيميائية

- التخزين الآمن للمواد الكيميائية: يجب تخزين المواد الكيميائية بعيدًا عن مصادر الحرارة أو الرطوبة، وفي حاويات محكمة الإغلاق، وبالطريقة التي تتوافق مع خصائص المواد الكيميائية.
- استخدام أنظمة التهوية الجيدة: من الضروري أن تكون هناك تهوية ميكانيكية كافية في الأماكن التي يتم فيها استخدام المواد الكيميائية لضمان طرد الأبخرة الضارة ومنع تراكمها.
  - تدريب العاملين: تدريب العاملين على كيفية التعامل الآمن مع المواد الكيميائية، بما في ذلك ارتداء معدات الوقاية الشخصية مثل الأقنعة الواقية، القفازات، والملابس الواقية.
- إجراءات الطوارئ: وجود خطط استجابة لحالات الطوارئ تشمل وجود غرف غسيل للعيون والجلد في حالة التعرض للمواد الكيميائية.



## 3. الوقاية من المخاطر البيولوجية

- استخدام معدات الحماية الشخصية: مثل الأقنعة الواقية، القفازات، والملابس المعقمة للحد من التعرض للكائنات البيولوجية الضارة.
- التعقيم الجيد: يجب تعقيم جميع الأدوات والبيئات التي قد تكون ملوثة بالبكتيريا أو الفيروسات، مثل الأدوات الطبية أو الأسطح في المختبرات.
  - التدريب والتوعية: تدريب العاملين على كيفية التعامل مع المواد البيولوجية بحذر، والالتزام بالإجراءات الوقائية المناسبة مثل غسل اليدين بشكل مستمر.
- التقليل من المخاطر في المختبرات: في بيئات مثل المختبرات الطبية، يجب أن تكون هناك أنظمة تهوية فعالة وأن يتم استخدام أدوات بيولوجية معقمة وتخصيص مناطق خاصة للتعامل مع المواد البيولوجية الملوثة.



## 4. الوقاية من المخاطر النفسية

- تحسين بيئة العمل: من خلال خلق بيئة داعمة ومتوازنة، مع تقليل العبء الزائد على العاملين وتوفير فرص للاسترخاء.
- تقديم الدعم النفسي: يجب أن يكون هناك برامج دعم نفسي متاحة للعاملين مثل تقديم الاستشارات النفسية أو وجود موظفين متخصصين لمساعدة الموظفين في التعامل مع ضغوط العمل.
- التوازن بين العمل والحياة: تشجيع العاملين على الحفاظ على توازن صحي بين الحياة الشخصية والمهنية من خلال توفير ساعات عمل مرنة، والعطل المنتظمة، وتنظيم الأنشطة التي تعزز من الصحة النفسية.
- التدريب على إدارة الضغوط: يجب توفير برامج تدريبية تهدف إلى تعليم العاملين كيفية التعامل مع الضغوط النفسية، مثل تقنيات الاسترخاء، وتمارين التنفس، وأساليب إدارة الوقت.



## 5. استراتيجيات الوقاية الصحية

- الوقاية من الأمراض المزمنة: تشمل تقديم برامج توعية حول التغذية السليمة، ممارسة الرياضة، والإقلاع عن التدخين، بالإضافة إلى الفحوصات الطبية المنتظمة للكشف المبكر عن الأمراض المزمنة.
- تعزيز النشاط البدني: تشجيع العاملين على ممارسة النشاط البدني المنتظم، مثل توفير برامج لياقة بدنية في مواقع العمل أو توفير فرص للمشي.
- التحكم في العوامل البيئية: التأكد من أن بيئة العمل خالية من التلوث الهوائي أو الضوضاء المفرطة التي قد تؤثر على الصحة العامة.
  - إجراءات السلامة الوقائية: مثل توفير الرعاية الصحية الطارئة، وتنظيم حملات تطعيم ضد الأمراض المعدية، وضمان توفير الرعاية الفورية في حالات الطوارئ.



#### التقيمات

- 1. ما هي أهمية إدارة الصحة والسلامة في بيئات العمل؟
- 2. ما هي الفروق بين الصحة والسلامة المهنية والطب الصناعي؟
  - 3. اذكر ثلاث تقنيات لتحليل المخاطر في بيئة العمل.
    - 4. ما هي أنواع المخاطر في بيئة العمل؟

## الأجوبة

- 1. تساهم في حماية صحة العاملين والحد من الحوادث والإصابات، وتحسن الإنتاجية والكفاءة في العمل، كما أنها تساهم في تقليل التكاليف الناتجة عن الحوادث وتعزز التزام المؤسسات بالقوانين المحلية والدولية.
- 2. الصحة والسلامة المهنية تركز على الوقاية من المخاطر والحد من الحوادث والإصابات في بيئة العمل، بينما يختص الطب الصناعي بتقديم الرعاية الطفراد الذين يتعرضون للمخاطر المهنية ومعالجة الأمراض والإصابات الناتجة عن بيئة العمل.
  - 3. تحليل المخاطر باستخدام تقنية HAZOP تحليل المخاطر باستخدام FMEA تحليل المخاطر باستخدام JSA (Job ) (Safety Analysis) (
- 4. المخاطر الميكانيكية (مثل الآلات والأدوات) المخاطر الكهربائية المخاطر الكيميائية المخاطر البيولوجية المخاطر النفسية والاجتماعية



## 1. التحكم الهندسي في المخاطر

يُعتبر التحكم الهندسي أحد الأساليب الأساسية في تقليل المخاطر وتوفير بيئة عمل آمنة. يتمثل التحكم الهندسي في استخدام تقنيات وتصميمات هندسية تهدف إلى تقليل أو القضاء على المخاطر قبل أن تصل إلى العاملين. يتضمن هذا استخدام الحواجز الواقية، العزل، أنظمة التهوية المناسبة، وتصميم العمليات بشكل يحد من المخاطر المحتملة.

- الحواجز الميكاتيكية: مثل الأغطية الواقية على الآلات لمنع التعرض للأجزاء المتحركة
- العزل: مثل العزل الصوتي أو العزل الكهربائي لمنع تعرض العاملين للضوضاء أو الصدمات الكهربائية.
  - أنظمة التهوية: لضمان تهوية مناسبة في الأماكن التي قد تحتوي على غازات أو أبخرة ضارة.
- أنظمة تحكم تلقائية: مثل استخدام الأنظمة التلقائية لتشغيل وإيقاف الآلات مما يقلل من الحاجة إلى التفاعل المباشر من قبل العاملين.



## 2. التحكم الإداري في المخاطر

يتمثل التحكم الإداري في وضع سياسات وإجراءات تهدف إلى تنظيم العمل وتقليل المخاطر بشكل غير مباشر. يشمل هذا التأثير على سلوكيات العاملين من خلال التدريب والتوجيه، بالإضافة إلى مراقبة وتحليل المخاطر في بيئة العمل.

- إجراءات العمل: وضع سياسات وإجراءات عمل واضحة تحدد طريقة التعامل مع المخاطر في مكان العمل، مثل جداول الفحص الدوري للآلات.
  - التدريب والتوعية: تعليم العاملين كيفية التعرف على المخاطر واتخاذ الاحتياطات اللازمة، والتأكيد على أهمية الالتزام بإجراءات السلامة.
    - الجدولة والرقابة: تنظيم ساعات العمل وتحديد أوقات الراحة للحد من الإرهاق الذي قد يؤدي إلى الحوادث.
      - إجراءات الطوارئ: تطوير وتنفيذ خطط طوارئ لضمان استجابة سريعة وفعالة في حالات الحوادث.



## 3. أنظمة الحماية الشخصية

تعتبر أنظمة الحماية الشخصية جزءًا أساسيًا من أنظمة التحكم في المخاطر، حيث تهدف إلى توفير حماية مباشرة للعاملين ضد المخاطر التي لا يمكن القضاء عليها بشكل كامل من خلال التدابير الهندسية أو الإدارية.

- الملابس الواقية: تشمل القفازات، والأحذية، والملابس المصممة خصيصًا لحماية العاملين من المخاطر الميكانيكية، الكهربائية، الكيميائية أو البيولوجية.
  - الأقنعة الواقية: مثل الأقنعة الواقية من الغبار أو الأبخرة السامة التي قد تكون موجودة في بيئة العمل.
    - نظارات الأمان: لحماية العينين من المواد الكيميائية أو الجسيمات الملوثة في الهواء.
    - حماية الأذن: سماعات الأذن الواقية من الضوضاء العالية التي قد تؤدي إلى فقدان السمع.
  - يُعتبر توفير هذه الأنظمة أمرًا أساسيًا لضمان سلامة العاملين في بيئات العمل التي تحمل مخاطر مباشرة.



## 4. أنظمة التحكم الذكي والمراقبة

تشمل هذه الأنظمة تكنولوجيا المعلومات وأجهزة الاستشعار التي تتيح مراقبة مستمرة وتحليل البيانات بشكل فوري.

- أنظمة الاستشعار: مثل أجهزة استشعار الغاز، الحرارة، أو الضغط التي ترصد التغيرات في بيئة العمل وتحذر العاملين عند حدوث أي خلل أو تجاوز للحدود الآمنة.
- الأنظمة الذكية في التحكم: مثل الأتمتة في إدارة العمليات الصناعية، حيث يتم التحكم في الآلات والأنظمة بشكل تلقائي من خلال البرمجيات المتطورة.
- المراقبة عن بُعد: تمكين المشرفين من مراقبة الحالة الصحية للمعدات والعاملين من خلال أنظمة الاتصال الحديثة، بما في ذلك الكاميرات والبرمجيات التي توفر تحليلات فورية.
  - · الذكاء الاصطناعي: تطبيق الذكاء الاصطناعي في اكتشاف المخاطر المحتملة وتحليل البيانات بشكل فوري



### 5. تطوير إجراءات الطوارئ

تشمل إجراءات الطوارئ خطوات عملية لضمان سلامة العاملين والتقليل من الأضرار في حال حدوث أي نوع من المخاطر.

- إعداد خطة الطوارئ: وضع خطة شاملة للتعامل مع الحوادث تشمل تحديد المسؤوليات، ترتيب الأولويات، وضمان وجود فريق مختص للاستجابة السريعة.
- التدريب على الطوارئ: يجب أن يتلقى جميع العاملين تدريبًا منتظمًا على كيفية التصرف في حالات الطوارئ مثل الحرائق أو الانسكابات الكيميائية.
  - توفير المعدات المناسبة: مثل وجود مخارج الطوارئ، طفايات الحريق، وأدوات الإسعافات الأولية التي يمكن استخدامها في حال وقوع حادث.
- اختبارات الطوارئ: إجراء تدريبات محاكاة لحالات الطوارئ للتحقق من جاهزية العاملين وأجهزة السلامة في بيئة العمل.



## 1. القوانين المحلية والدولية للصحة والسلامة المهنية

القوانين المحلية والدولية تمثل إطارًا قانونيًا يهدف إلى ضمان سلامة وصحة العاملين في بيئات العمل. تختلف هذه القوانين بحسب البلدان، لكنها تشترك في أهدافها الرئيسية التي تتمثل في حماية العاملين من المخاطر المهنية وتوفير بيئة عمل آمنة على الصعيد الدولي، توجد اتفاقيات ومنظمات تعمل على وضع معايير موحدة مثل منظمة العمل الدولية عمل آمنة على الصعيد الدولية الدولية (International Labor Organization) التي تصدر توصيات واتفاقيات تشمل جميع البلدان الأعضاء، مثل الاتفاقية رقم 155 المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية كما تفرض بعض الدول قوانين محلية تتطلب من الشركات تنفيذ تدابير وقائية وإجراءات طارئة، مثل تحديد مسؤوليات أصحاب العمل في توفير تدريب السلامة وبيئة العمل الأمنة.



#### 2. معاییر OSIو OHSAS

معايير (International Organization for Standardization) وISO (International Organization or Standardization) هي معايير دولية تستخدم لتوجيه الشركات في تطبيق أنظمة فعالة للصحة والسلامة المهنية. ISO 45001هو المعيار الدولي الذي يحدد متطلبات أنظمة إدارة السلامة والصحة المهنية، ويهدف إلى توفير بيئة عمل آمنة وصحية للعمال.

OHSAS 18001 هو المعيار السابق الذي كان يستخدم قبل ظهور ISO 45001، وكان يشمل توفير بيئة عمل آمنة، والحد من الحوادث والإصابات.

• التطبيق العملي: الشركات التي تعتمد على معايير ISOو OHSAS تلتزم بتقديم دورات تدريبية منتظمة، وتنفيذ مراقبة مستمرة للأداء من خلال ممارسات تقييم المخاطر.



## 3. مسؤوليات أصحاب العمل والموظفين

تعد المسؤوليات القانونية لأصحاب العمل والموظفين جزءًا أساسيًا من نظام الصحة والسلامة المهنية في أي مؤسسة يشمل هذا توزيع المسؤوليات على كافة مستويات العمل لضمان أن الجميع يشارك في الحفاظ على بيئة عمل آمنة

- مسؤوليات أصحاب العمل: يتعين على أصحاب العمل توفير بيئة عمل آمنة من خلال تنفيذ تدابير الوقاية وتقديم التدريب المستمر على السلامة. بالإضافة إلى ذلك، يجب على أصحاب العمل توفير الأدوات والمعدات اللازمة لحماية العاملين من المخاطر، وتطبيق معايير قانونية خاصة بالصحة والسلامة، مثل توفير معدات الحماية الشخصية.
- مسؤوليات الموظفين: يجب على الموظفين اتباع سياسات السلامة المعتمدة في المؤسسة، والإبلاغ عن أي حوادث أو مخاطر قد تهدد سلامتهم أو سلامة زملائهم عليهم أيضًا الالتزام بتدابير الوقاية مثل ارتداء معدات الحماية الشخصية عند الضرورة.



## 4 دور المنظمات الرقابية في تطبيق معايير السلامة

تلعب المنظمات الرقابية دورًا حيويًا في ضمان تطبيق معايير الصحة والسلامة المهنية في مكان العمل. وتشمل هذه المنظمات الهيئات الحكومية المحلية والدولية التي تضع القوانين، وتراقب مدى التزام الشركات بهذه القوانين.

- الرقابة الحكومية: تشمل التفتيش الدوري على بيئات العمل، حيث يقوم المفتشون بتقييم امتثال الشركات للقوانين المحلية والدولية في مجال الصحة والسلامة. يحق لهم أيضًا فرض غرامات أو اتخاذ إجراءات قانونية ضد الشركات غير الممتثلة.
  - المنظمات الدولية: مثل منظمة العمل الدولية ((ILO (International Labor Organization)) التي تضع معايير عالمية تهدف إلى ضمان حقوق العمال وتوفير بيئة عمل آمنة وصحية.
  - دور الاستشاريين: يقوم العديد من الاستشاريين المتخصصين في الصحة والسلامة المهنية بدور رئيسي في مراجعة الأنظمة وتقديم الحلول المناسبة لتحسين تطبيق السلامة في الشركات.



### 5. التشريعات البيئية المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية

تشمل هذه التشريعات العديد من القوانين التي تهدف إلى التحكم في تأثيرات النشاط الصناعي على البيئة، وتقليل المخاطر التي قد تؤثر على صحة العمال نتيجة للتعرض للمواد السامة أو الملوثات البيئية.

- التلوث البيئي في العمل: يتطلب من الشركات الحد من التلوث الناتج عن عمليات التصنيع أو الأنشطة الصناعية مثل انبعاثات الغازات السامة أو تسرب المواد الكيميائية.
- التعامل مع النفايات: يتعين على الشركات اتباع قوانين التخلص من النفايات بطريقة آمنة لا تؤثر على البيئة أو صحة العمال.
- الحفاظ على بيئة العمل الصحية: يشمل ذلك توفير هواء نظيف، وضمان توافر تهوية مناسبة، بالإضافة إلى الحد من تعرض العمال للمخاطر البيئية.



## 1. أهمية التدريب المستمر في الصحة والسلامة

يعتبر التدريب المستمر في مجال الصحة والسلامة المهنية من العناصر الأساسية التي تساهم في الحفاظ على بيئة عمل آمنة.

- تحسين الأداء والسلامة: يساعد التدريب المستمر في تحسين أداء العاملين من خلال تعليمهم أفضل طرق التصرف في حالات الخطر، وبالتالي يقلل من الحوادث والإصابات.
- التكيف مع التغيرات: في بيئات العمل التي تشهد تغييرات مستمرة في التقنيات أو العمليات، يعد التدريب المستمر عنصرًا حيويًا لضمان قدرة العاملين على التكيف مع تلك التغيرات.
  - التقليل من المخاطر الصحية: يساعد التدريب في تقليل المخاطر الصحية المهنية، مثل الإجهاد الحراري أو الإصابات العضلية الهيكلية، من خلال تعليم العمال كيفية التعامل بشكل صحيح مع المواد والآلات.



### 2. تصميم برامج التدريب الفعّالة

يجب أن يتضمن البرنامج تدريبًا عمليًا يتيح للعاملين تطبيق المهارات والمعرفة المكتسبة في بيئة العمل الفعلية.

- تحديد الأهداف: يجب تحديد الأهداف التدريبية بوضوح، مثل تقليل الحوادث أو تحسين الوعي بالسلامة. يجب أن تكون هذه الأهداف قابلة للقياس ومحددة بوضوح.
- تنوع أساليب التدريب: يشمل ذلك التدريب النظري والعملي، باستخدام أساليب متنوعة مثل المحاضرات، ورش العمل، والتدريب على المحاكاة. يساهم ذلك في تحسين تفاعل الموظفين مع المادة التدريبية.
- استخدام التكنولوجيا: الاستفادة من الأدوات التكنولوجية مثل المحاكاة الرقمية أو التدريب الإلكتروني يمكن أن يعزز من فعالية البرامج التدريبية ويوفر خيارات تعليمية مرنة.
- التقييم المستمر: من المهم تضمين آليات لتقييم فعالية البرنامج من خلال الاختبارات أو الملاحظات المستمرة للمتدربين



### 3. دور التوعية في الحد من الحوادث

تلعب التوعية دورًا محوريًا في الحد من الحوادث في بيئات العمل، حيث تساعد في تعزيز الوعي حول المخاطر المهنية

- زيادة الوعي بالمخاطر: من خلال حملات التوعية المنتظمة، يصبح العاملون أكثر دراية بالمخاطر التي قد يتعرضون لها في بيئة العمل، مثل المخاطر الكيميائية أو الميكانيكية، وبالتالي يكونون أكثر استعدادًا للتعامل مع هذه المخاطر.
  - التشجيع على السلوك الآمن: التوعية تساهم في تحفيز الموظفين على اتباع سلوكيات آمنة في العمل، مثل استخدام معدات الحماية الشخصية أو الالتزام بإجراءات السلامة.
- التركيز على الوقاية: التوعية تساهم في تحفيز الموظفين على اتباع إجراءات وقائية قبل وقوع الحوادث، مما يقلل من احتمالية وقوع الحوادث والإصابات.
- تعزيز المشاركة الجماعية: التوعية تعزز من الشعور بالمسؤولية الجماعية بين الموظفين فيما يتعلق بالصحة والسلامة



### 4. تقييم فعالية برامج التدريب

من الضروري تقييم فعالية برامج التدريب بشكل دوري لضمان تحقيق الأهداف المرجوة، مثل تقليل الحوادث والإصابات.

- التحليل الكمي والنوعي: يمكن استخدام المقاييس الكمية مثل تقليل عدد الحوادث أو الإصابات، بالإضافة إلى المقاييس النوعية مثل تغيير السلوكيات أو زيادة الوعي.
- التغذية الراجعة من المشاركين: يعد الحصول على تغذية راجعة من المتدربين جزءًا أساسيًا من عملية التقييم، حيث يساعد في تحديد مدى فهمهم للمواد التدريبية ومدى فاعلية الأساليب المستخدمة.
  - متابعة النتائج على المدى الطويل: يتم تقييم تأثير التدريب على المدى الطويل من خلال متابعة الأداء والعادات بعد فترة من إتمام التدريب.
- التعديلات المستمرة: بعد التقييم، يجب تعديل البرامج التدريبية لتحسينها وزيادة فعاليتها، بناءً على التغذية الراجعة والنتائج



## المحور 6: التدريب والتوعية في مجال الصحة والسلامة

### 5. التفاعل مع الموظفين لتعزيز ثقافة السلامة

التفاعل المستمر مع الموظفين يعد عنصرًا رئيسيًا في بناء وتعزيز ثقافة السلامة داخل المؤسسة.

- تشجيع المشاركة الفعالة: من خلال الاجتماعات، يمكن تشجيع الموظفين على مشاركة آرائهم ومقترحاتهم التواصل المستمر: التواصل المستمر مع الموظفين، سواء عبر البريد الإلكتروني أو الاجتماعات أو حملات التوعية، يساهم في إبقاء السلامة على رأس الأولويات.
  - الإشراك في اتخاذ القرارات: يمكن إشراك الموظفين في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بالسلامة، مثل اختيار معدات الحماية الشخصية أو تحسين بيئة العمل.
- تحفيز سلوك السلامة: يجب على الإدارة مكافأة الموظفين الذين يظهرون التزامًا بالسلامة، مثل منح جوائز أو إشادات الأفضل سلوكيات السلامة.



#### التقيمات

- 1. ما هي أساليب التحكم الهندسي في المخاطر؟
- 2. ما هي الأدوات المستخدمة لتقييم المخاطر في بيئة العمل؟
  - 3. ما هي استراتيجيات الوقاية من المخاطر الكيميائية؟
- 4. كيف تساهم الثقافة التنظيمية في تعزيز الصحة والسلامة المهنية؟



- 1. أساليب التحكم الهندسي تشمل العزل، استبدال المواد الخطرة، تحسين تصميم الآلات والمعدات، تركيب أنظمة تهوية وتبريد، ووسائل الأمان التكنولوجية مثل الأنظمة الذكية.
  - 2. استبيانات وتقييمات المخاطر -تقنيات تحليل المخاطر مثل HAZOP و FMEA مصفوفات المخاطر استخدام الأجهزة الذكية لجمع البيانات وتحليل المخاطر
- 3. استخدام مواد كيميائية أقل خطورة تحسين التهوية في الأماكن التي تستخدم فيها المواد الكيميائية استخدام معدات الحماية الشخصية مثل القفازات والماسكات تدريب العاملين على التعامل السليم مع المواد الكيميائية
  - 4. الثقافة التنظيمية تساهم في خلق بيئة عمل آمنة من خلال تشجيع العمال على الإبلاغ عن المخاطر، تعزيز الوعي بالمخاطر، وتعزيز التعاون بين الموظفين وأرباب العمل لضمان بيئة صحية وآمنة.



### 1. تعريف الإسعافات الأولية وأهميتها

الإسعافات الأولية هي الإجراءات الفورية التي تُتخذ عند وقوع حادث أو إصابة قبل وصول المساعدة الطبية المتخصصة. تتمثل أهمية الإسعافات الأولية في الحفاظ على حياة المصاب وتقليل الأضرار المحتملة لحين وصول الرعاية الطبية المتخصصة. هذه الإجراءات قد تشمل معاملة الحروق، الجروح، الكسور، التسمم، أو الحوادث التي تتطلب تدابير سريعة. يمكن أن يكون التدخل الفوري في حالات الطوارئ حاسمًا في تقليل الإصابة أو الموت. الإسعافات الأولية توفر الفرصة للتعامل مع المواقف الحرجة بشكل صحيح، والتدخل السريع يمكن أن يقلل من تطور الأعراض أو حدوث مضاعفات خطيرة للمصاب، إن توفر معرفة الإسعافات الأولية بيئة أكثر أمانًا، حيث يمكن للموظفين الاستجابة بسرعة للمواقف الطارئة وتعليم الموظفين الإسعافات الأولية يعزز من وعيهم حول المخاطر المحتملة في مكان العمل والاستعداد للطوارئ من خلال تعلم الإسعافات الأولية



### 2. أدوات الإسعافات الأولية الأساسية

تحتوي حقيبة الإسعافات الأولية على مجموعة من الأدوات الأساسية التي تساعد في التعامل مع الحوادث البسيطة. هذه الأدوات يجب أن تكون متاحة في كل بيئة عمل لضمان الاستجابة السريعة والفعالة لحالات الطوارئ.

- المواد الأساسية: تشمل الأدوات الأساسية مثل الضمادات، الشاش المعقم، الشريط اللاصق الطبي، والمطهرات، وهي ضرورية لعلاج الجروح والخدوش.
  - معدات التنفس: مثل القناع الواقي الذي يمكن أن يُستخدم في حال كان المصاب بحاجة لمساعدة في التنفس.
    - معدات للكسر والخلع: مثل الدعامات والعصبي المستخدمة لتثبيت الأطراف المكسورة أو المصابة.
- أدوات لحالات الطوارئ الطبية: تشمل الحقن الأدريناليني أو الأدوية التي قد تكون ضرورية في حالات مثل التسمم أو الحساسية.



### 3. كيفية التعامل مع الحوادث البسيط

الحوادث البسيطة في بيئة العمل مثل الجروح الصغيرة، الكدمات، أو الشد العضلي يمكن التعامل معها بسهولة إذا تم اتباع خطوات الإسعافات الأولية المناسبة. في حالة الحوادث البسيطة، الهدف هو تخفيف الألم وتقليل الإصابة إلى أدنى حد.

- الجروح والخدوش: يجب تنظيف الجرح بلطف باستخدام الماء والصابون، ثم تغطيته بضمادة معقمة لتقليل خطر العدوى.
  - الكدمات: ينبغي وضع كمادات باردة على الكدمة لتقليل الانتفاخ والألم.
- إصابات العين: يجب غسل العين بالماء بشكل فوري في حالة وجود أي جسم غريب داخلها، وإذا لم يتحسن الوضع يجب طلب المساعدة الطبية.
- الضغط على الجروح النزفية: في حالات الجروح التي تنزف، يجب الضغط على الجرح باستخدام ضمادة نظيفة أو شاش للحد من النزيف حتى وصول المساعدة الطبية.



### 4. الإسعاف في حالات الحروق والتسمم

الحروق والتسمم من الحالات التي قد تحدث في بيئات العمل، وتتطلب التعامل السريع والملائم لمنع تدهور الحالة. تختلف طريقة التعامل مع كل حالة بناءً على نوع الحرق أو التسمم.

- الحروق: في حال حدوث حروق، يجب تبريد المنطقة المحروقة فورًا باستخدام ماء بارد (غير مثلج) لمدة 10-20 دقيقة. ينبغي تغطية الحرق برباط معقم أو شاش لتقليل العدوى. يجب تجنب تمزق الفقاعات أو الحويصلات.
- التسمم: في حالة التسمم نتيجة استنشاق مواد سامة أو تناول مواد سامة، يجب على الفور نقل المصاب إلى منطقة هواء نقي. في حال التسمم بالكيميائيات أو المواد السامة، ينبغي الاتصال بمركز السموم أو الطوارئ للحصول على العلاج اللازم.



#### 4. الإسعاف في حالات الحروق والتسمم

- الوقاية: يمكن الوقاية من الحروق والتسمم في بيئات العمل باستخدام معدات الوقاية الشخصية المناسبة، مثل القفازات الواقية، النظارات، والأقنعة.
  - التعامل مع التسمم الغازي: في حال حدوث تسمم بالغازات، يجب إخلاء المنطقة من المصاب إلى مكان مفتوح فورًا وطلب المساعدة الطبية.
    - المراقبة المستمرة: يجب مراقبة حالة المصاب والتأكد من عدم تدهور حالته، وإبلاغ الجهات الطبية المتخصصة بالحالة.



### 5. دور الموظفين في تطبيق الإسعافات الأولية

- الاستجابة السريعة: الموظفون المدربون على الإسعافات الأولية يمكنهم تقديم استجابة سريعة وفعالة للحوادث الطارئة قبل وصول فرق الطوارئ.
  - تخفيف التوتر والقلق: يمكن للموظف أن يقدم الدعم العاطفي والمعنوي للمصابين، مما يساعد على تهدئة الوضع ومنع تفاقم حالة التوتر.
- التنسيق مع فرق الطوارئ: يجب على الموظفين أن يكونوا على دراية بكيفية التنسيق مع الفرق الطبية والطوارئ من أجل تسريع عملية النقل والعلاج.
  - التدريب على الإسعافات الأولية: يجب أن يكون جميع الموظفين على دراية بأساسيات الإسعافات الأولية، مما يساعد في بناء ثقافة أمان وصحة في العمل.



### 1. مفهوم إدارة الطوارئ

إدارة الطوارئ هي عملية التخطيط والتنظيم والتنفيذ للأنشطة والإجراءات التي تهدف إلى التعامل مع الحوادث غير المتوقعة أو الأزمات في بيئات العمل، بما في ذلك الحوادث الكبرى، الحرائق، الكوارث الطبيعية، والتسربات الكيميائية أو البيولوجية يهدف هذا النوع من الإدارة إلى تقليل الأضرار وتحقيق سرعة الاستجابة للحفاظ على صحة وسلامة الموظفين، وحماية المنشآت والمعدات

- الأهداف الرئيسية: تشمل إدارة الطوارئ الحفاظ على سلامة الأفراد، تقليل الأضرار الاقتصادية، واستعادة العمليات بسرعة بعد وقوع الحادث.
  - التخطيط المسبق: يجب أن تكون هناك استراتيجيات واضحة للتعامل مع الطوارئ قبل وقوعها، تشمل التنسيق بين الأقسام المختلفة وتنظيم العمليات.



#### 1. مفهوم إدارة الطوارئ

- الاستعداد والتدريب: جزء من إدارة الطوارئ يشمل تدريب الموظفين على كيفية التصرف في حالات الطوارئ، وكذلك تجهيز الموارد اللازمة للتعامل مع الحوادث.
- التعامل مع المخاطر: لا تقتصر إدارة الطوارئ على الحوادث السريعة، بل تشمل أيضًا المخاطر التي قد تتسبب في تأخير أو تعقيد استجابة الطوارئ.
  - الالتزام بالمعايير: يتعين على الشركات الالتزام بالقوانين والتشريعات المحلية والدولية الخاصة بإدارة الطوارئ.



#### 2. إعداد خطط الطوارئ

- تحليل المخاطر: أول خطوة في إعداد خطة الطوارئ هي تحديد وتحليل المخاطر المحتملة في بيئة العمل يتضمن ذلك النظر في الحوادث المحتملة مثل الحرائق، الحوادث الكيميائية، التسمم، وغيرها
  - تحديد الإجراءات الفورية: يجب أن تحتوي خطة الطوارئ على إجراءات واضحة بشأن كيفية التصرف في الحالات الطارئة، بما في ذلك الإسعافات الأولية، الإخلاء، والإبلاغ عن الحادث.
- أدوار ومسؤوليات: يتم تحديد الأدوار والمسؤوليات في خطة الطوارئ لكل فرد أو فريق في مكان العمل. يشمل ذلك تحديد من هو المسؤول عن إخطار الجهات المعنية أو نقل المصابين إلى المستشفى.
  - الاستعداد والموارد: ينبغي أن تتضمن الخطة قائمة بالموارد المتاحة مثل معدات الإطفاء، معدات الإسعافات الأولية، وسائل الاتصال، وأماكن الإيواء.



### 3. التدابير الوقائية في حالات الطوارئ

- تحليل المخاطر والوقاية: تحليل المخاطر يساعد في تحديد التدابير الوقائية اللازمة لمنع وقوع الحوادث الطارئة مثل استخدام معدات أمان إضافية أو تحسين أنظمة التهوية في بيئات العمل.
  - الأنظمة الوقائية: يمكن تركيب أنظمة إنذار مبكر للكشف عن تسربات الغاز أو حرائق، أو أنظمة مراقبة البيئة مثل كاميرات المراقبة، وأجهزة الكشف عن السموم.
  - التدريب المستمر: جزء من التدابير الوقائية هو تدريب العاملين على كيفية التعرف على المخاطر المحتملة واتخاذ الإجراءات الوقائية اللازمة قبل حدوث الطوارئ.
- تجهيز المعدات: تجهيز بيئة العمل بمعدات أمان مثل طفايات الحريق، أنظمة التهوية المتقدمة، وأجهزة الكشف عن المواد الكيميائية.



### 4. التدريب على خطط الطوارئ

- التدريب النظري والعملي: يجب أن يتضمن التدريب شقين: نظري لفهم الخطط والإجراءات، وعملي لتطبيق هذه الخطط على أرض الواقع. يشمل ذلك محاكاة الحوادث الطارئة مثل الحريق أو التسرب الكيميائي.
- التدريب على الإخلاء: جزء أساسي من التدريب هو تعلم كيفية إخلاء المبنى بسرعة وفعالية، وكيفية الوصول إلى مخارج الطوارئ.
- تعليم كيفية استخدام المعدات: يشمل التدريب أيضًا كيفية استخدام معدات الإسعاف الأولي، طفايات الحريق، وأجهزة الكشف عن المواد السامة.
- التدريب المستمر: يجب أن يكون التدريب على الطوارئ مستمرًا، حيث يتم تحديث المعلومات والتقنيات بمرور الوقت. كما ينبغي أن يتماشى مع أي تغييرات في بيئة العمل أو التطورات التكنولوجية.



### 5. التنسيق مع الجهات المختصة في حالات الطوارئ

التنسيق مع الجهات المختصة مثل فرق الإطفاء، الطوارئ الطبية، والشرطة يعتبر أمرًا أساسيًا في إدارة الطوارئ. يجب على كل مكان عمل أن يكون لديه خطة تنسيق محكمة لضمان الاستجابة السريعة والفعالة في حالات الطوارئ.

- الاتصال السريع: يجب تحديد الطرق الفعالة للتواصل مع الجهات المعنية مثل الأرقام الطارئة ووسائل الاتصال البديلة في حالة انقطاع وسائل الاتصال المعتادة.
- التمارين المشتركة: من المهم إجراء تمارين مشتركة مع فرق الطوارئ المحلية لتدريب الجميع على التنسيق والتعاون في حال وقوع حادث كبير.
- توفير المعلومات الدقيقة: يجب أن تكون المعلومات المقدمة للجهات المختصة دقيقة ومحدثة، مثل موقع الحادث، نوع الحادث، وعدد المصابين أو المتضررين.



### 1. القيادة الفعّالة في مجال الصحة والسلامة

- القدوة الشخصية: القائد يجب أن يلتزم بالمعايير الصحية والسلامة بشكل يومي وأن يكون مثالًا يحتذى به، حيث يُظهر الانضباط والإلتزام بكافة القواعد.
- القدرة على التواصل: من المهم أن يكون القائد قادرًا على توصيل أهمية الصحة والسلامة بوضوح لجميع الموظفين، من خلال الاجتماعات، ورش العمل، والبريد الإلكتروني.
  - التخطيط الاستراتيجي: يجب على القائد تحديد الأهداف الواضحة والمحددة للمؤسسة في مجال الصحة والسلامة، وتحديد الخطوات اللازمة لتحقيق تلك الأهداف.
- مشاركة المعرفة: القائد يجب أن يكون منفتحًا لمشاركة المعرفة المتعلقة بالصحة والسلامة مع الفريق، وتقديم التدريب المستمر.



### 2. إشراك العاملين في برامج السلامة

- إشراك العاملين في اتخاذ القرارات: من خلال منح الموظفين فرصة للمشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسلامة، يمكن تحقيق تحسينات كبيرة في إجراءات العمل.
- ورش العمل والندوات: يجب تنظيم ورش عمل منتظمة لتحفيز الموظفين على فهم أهمية السلامة وكيفية التعامل مع المخاطر اليومية في العمل.
- الاستماع للملاحظات: يجب على القيادة الاستماع إلى ملاحظات الموظفين بشأن السلامة، حيث قد يمتلكون رؤى قيمة بناءً على تجربتهم الشخصية في بيئة العمل.
- التعاون مع النقابات: إشراك النقابات العمالية في برامج السلامة يمكن أن يعزز التواصل بين العاملين والإدارة ويسهم في تطبيق سياسات السلامة بشكل أفضل.



### 3. إدارة فرق العمل المختصة بالصحة والسلامة

تشكيل الفرق المتخصصة: يجب اختيار أعضاء الفريق بعناية بناءً على مهاراتهم ومعرفتهم المتخصصة في مجال الصحة والسلامة، مثل المتخصصين في الهندسة، الطب الصناعي، والبيئة.

تحديد الأدوار والمسؤوليات: يجب أن يكون لكل عضو في الفريق دور محدد ومسؤولية واضحة لضمان التنسيق الفعّال والعمل الجماعي.

التعاون بين الأقسام: تعزيز التعاون بين فرق العمل المختلفة مثل الصحة، البيئة، والإنتاج لتحقيق أهداف السلامة. إدارة الأزمات: فرق السلامة يجب أن تكون مستعدة للتعامل مع الحوادث بشكل فعال وسريع، باستخدام الإجراءات المعتمدة لتقليل الأضرار.



### 4. التحفيز والمكافآت لتعزيز ثقافة السلامة

- أنظمة المكافآت: يجب إنشاء أنظمة مكافآت تتضمن مكافآت مادية أو معنوية للموظفين الذين يلتزمون بالمعايير الصحية والسلامة.
- التحفيز المستمر: لا يقتصر التحفيز على مكافأة الموظفين بعد حدوث التزام بالسلامة، بل يجب أن يشمل أيضًا التحفيز المستمر عبر إشادات دورية وتعزيز المبادئ المتعلقة بالسلامة.
  - الاعتراف بالجهود الفردية والجماعية: تقدير العمل الجماعي في تعزيز السلامة يمكن أن يكون عامل تحفيز كبير، بحيث يتم تكريم الفرق التي تحقق أهدافًا في تقليل الحوادث أو المخاطر.
  - ثقافة السلامة المدمجة في الأداء الوظيفي: يجب أن تكون السلامة جزءًا من تقييم الأداء الوظيفي، حيث يتم ربط أدائها بمكافآت أو ترقيات معينة.



### 5. تقييم أداء فرق السلامة

- مؤشرات الأداء الرئيسية: يجب تحديد مؤشرات واضحة لقياس أداء فرق السلامة، مثل نسبة الحوادث المبلغ عنها، وتقليل الحوادث، واستجابة الفرق في حالات الطوارئ.
- الاستبيانات والمراجعات: يمكن استخدام الاستبيانات ومراجعات الأداء لجمع آراء الموظفين حول فعالية فرق السلامة، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- التقييم الفردي والجماعي: يجب تقييم أداء فرق السلامة بشكل فردي وجماعي، لضمان أن الجميع ملتزمون بالقواعد. مراجعة الحوادث والحلول المعتمدة: جزء من التقييم يشمل النظر في الحوادث التي وقعت وكيفية معالجتها من قبل فرق السلامة.
- التغذية الراجعة والتطوير: من المهم تقديم تغذية راجعة بناءة للأعضاء لتحسين أدائهم وتنمية مهاراتهم في مجال الصحة.

#### التقيمات

- 1. ما هي أهمية الإسعافات الأولية في بيئة العمل؟
- 2. ما هي الأدوات الأساسية التي يجب توافرها في صندوق الإسعافات الأولية في بيئة العمل؟
  - 3. ما هي التدابير الوقائية في حالات الطوارئ؟
  - 4. ما هو دور القيادة في تعزيز الصحة والسلامة المهنية؟



- 1. الإسعافات الأولية تعتبر أساسية في بيئة العمل لأنها تساعد في تقديم الرعاية الأولية السريعة للمصابين، مما يقلل من حدة الإصابات ويحسن فرص التعافي السريع قبل وصول الرعاية الطبية المتخصصة.
- 2. شاشات وضمادات شريط لاصق معقم مقص ومعقم محلول ملحي لغسيل الجروح مسكنات ألم مثل الأسبرين
  - 3. تدريب الموظفين على الإجراءات الصحيحة في حالات الطوارئ تجهيز الأدوات والمعدات اللازمة للطوارئ وضع خطط طوارئ شاملة لكل نوع من الحوادث المحتملة تحديث خطط الطوارئ بشكل دوري
- 4. القيادة تلعب دورًا مهمًا من خلال وضع سياسات واضحة للصحة والسلامة، تشجيع التواصل الفعّال مع العاملين، توفير التدريب المستمر، وخلق بيئة عمل تشجع على مشاركة الجميع في تعزيز سلامة العمل.



- 1. مفهوم الصحة النفسية في بيئات العمل
- أهمية الصحة النفسية: تعد الصحة النفسية من العوامل الأساسية التي تؤثر في الأداء الفردي والجماعي، فهي تساهم في تعزيز الإبداع، الابتكار، والتعاون بين الفرق.
  - التوازن النفسي: الحفاظ على التوازن النفسي يعني قدرة الفرد على التكيف مع مختلف الضغوطات، سواء كانت اجتماعية، شخصية، أو عملية.
- دور العاملين والإدارة: يجب أن يشترك العاملون والإدارة معًا في بناء بيئة داعمة لزيادة الوعي بالصحة النفسية والحد من مخاطر الصحة النفسية المرتبطة بالعمل.
- تعريف بيئة العمل الصحية: بيئة العمل الصحية نفسياً هي التي تدعم رفاهية العاملين من خلال بناء ثقافة من الاحترام، والاعتراف بالجهود الفردية، وتعزيز الاتصال المفتوح بين الإدارة والموظفين.



### 2. أسباب المخاطر النفسية في العمل

- ضغوط العمل: ضغط العمل المرتبط بالمواعيد النهائية الصارمة، حجم العمل الزائد، أو العبء الوظيفي الكبير من بين العوامل التي تسهم في حدوث التوتر والقلق.
- الصراع بين الحياة الشخصية والمهنية: صعوبة التوازن بين الحياة المهنية والحياة الشخصية يمكن أن تخلق حالة من التوتر المستمر، مما يؤدي إلى تدهور الصحة النفسية.
  - الممارسات الإدارية غير العادلة: مثل عدم إعطاء تقدير للجهود المبذولة، التمييز بين الموظفين، أو التعامل التعسفي يمكن أن تخلق بيئة من الإحباط والضغط النفسي.
    - قلة الفرص للتطوير المهني: غياب الفرص للتطوير المهني والنمو الوظيفي يمكن أن يؤدي إلى شعور الموظف بالجمود وفقدان الحافز.



### 3. تأثير العمل على الصحة النفسية

- الضغوط النفسية والإجهاد: يمكن أن تؤدي الضغوط المستمرة إلى الإرهاق العقلي والجسدي، مما يزيد من احتمالية الإصابة بأمراض نفسية مثل القلق، الاكتئاب، واضطرابات النوم.
- التأثير على الإنتاجية: يمكن أن تؤثر المشاكل النفسية الناتجة عن ضغوط العمل على أداء الموظف، مما يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية، وزيادة عدد الأخطاء، وإلغاء المهام.
- الانسحاب الاجتماعي: التوتر والضغوط النفسية قد تؤدي إلى انسحاب الموظف من الأنشطة الاجتماعية داخل العمل، وبالتالي تدهور الروابط الاجتماعية والتعاون بين الفرق.
  - الأمراض الجسدية: يمكن أن يؤدي الإجهاد النفسي المستمر إلى ظهور أعراض جسدية مثل الصداع، مشاكل في الجهاز الهضمي، أو ضغط الدم المرتفع، والتي تؤثر بشكل غير مباشر على الأداء الوظيفي.



### 4. استراتيجيات الوقاية من المخاطر النفسية

- توفير بيئة عمل مرئة: من خلال السماح للموظفين بالعمل عن بعد أو تحديد ساعات العمل المرنة، يمكن تقليل التوتر المرتبط بالمواعيد النهائية المتسارعة والتوازن بين الحياة الشخصية والمهنية.
- تعزيز التواصل المفتوح: تشجيع الموظفين على التعبير عن مشاعر هم ومشاكلهم النفسية في بيئة آمنة يمكن أن يساعد في تقليل الضغوط النفسية.
- تدريب الإدارة على الرفاهية النفسية: يجب تدريب المديرين على فهم أهمية الصحة النفسية وكيفية تحديد وتقديم الدعم للموظفين الذين يعانون من الضغوط النفسية.
  - إجراء تقييمات نفسية دورية: يمكن أن تساعد التقييمات النفسية الدورية في رصد أي مشاكل نفسية مبكرًا، مما يتيح التعامل معها بشكل مناسب قبل أن تتفاقم.



### 5. الدعم النفسي للعاملين

- برامج الاستشارة النفسية: يجب أن تتوافر في بيئة العمل برامج استشارية توفر للموظفين إمكانية التحدث مع مختصين في حال شعروا بالحاجة إلى الدعم النفسي.
- المرونة في التعامل مع الضغوط النفسية: يمكن أن تقدم المؤسسات بعض الإجازات النفسية أو تراخيص العمل من المنزل في حالة الإجهاد النفسي المفرط.
- إجراءات التدخل المبكر: عبر توفير ورش عمل وحملات توعية حول كيفية التعرف على العلامات المبكرة للمشاكل النفسية، يمكن للأفراد أن يتعرفوا على احتياجاتهم النفسية وطلب الدعم في الوقت المناسب.
- دور الزملاء والإدارة: تشجيع ثقافة الدعم بين الزملاء والإدارة يمكن أن يخلق بيئة اجتماعية مريحة ومؤثرة في تقليل التوتر والقلق.



### 1. العلاقة بين الصحة والسلامة والأداء الاقتصادي

تعتبر إدارة الصحة والسلامة المهنية عاملاً مؤثراً في تحسين الأداء الاقتصادي للمؤسسات. بيئة العمل الآمنة والمستقرة تسهم في تعزيز الإنتاجية وجودة العمل، حيث أن الحفاظ على صحة وسلامة العاملين يقلل من معدلات الغياب، ويزيد من مستوى الرضا الوظيفي، مما ينعكس إيجابياً على الأداء الاقتصادي. على الجانب الآخر، فإن بيئات العمل غير الآمنة يمكن أن تؤدي إلى حوادث العمل التي قد تتسبب في تعطيل سير العمل وتكبيد المؤسسة تكاليف كبيرة نتيجة للغرامات والتعويضات الطبية والتكاليف الإدارية. لذلك، تظهر العلاقة الواضحة بين صحة وسلامة العاملين والأداء الاقتصادي، حيث تشير الدراسات إلى أن المؤسسات التي تستثمر في برامج الصحة والسلامة تحقق نتائج مالية أفضل على المدى الطويل.



### 2. التكاليف المباشرة وغير المباشرة للحوادث

حوادث العمل لها تكاليف مباشرة وغير مباشرة تؤثر على المؤسسات بشكل كبير. التكاليف المباشرة تشمل تعويضات العمال، النفقات الطبية، وتكاليف إصلاح المعدات. أما التكاليف غير المباشرة فتتعلق بالأثر طويل المدى للحوادث على الإنتاجية، سمعة الشركة، وتحفيز الموظفين. هذه التكاليف يمكن أن تؤدي إلى خسائر كبيرة قد تهدد استقرار المؤسسة. التكاليف غير المباشرة تشمل فقدان الثقة في بيئة العمل، انخفاض معنويات العاملين، وزيادة دوران العمل. إضافة إلى ذلك، قد تواجه الشركات تكاليف قانونية كبيرة نتيجة للدعاوى القضائية التي قد ترفع ضدها بسبب حوادث العمل.

- التكاليف المباشرة: تشمل العلاج الطبي والتعويضات والإنفاق على إصلاح الأضرار.
- التكاليف غير المباشرة: تشمل خسارة الإنتاجية والسمعة القانونية، بالإضافة إلى انخفاض الروح المعنوية للموظفين.
  - إدارة التكاليف: يعد تقليل الحوادث جزءًا أساسيًا من استراتيجية تقليل التكاليف العامة وتحقيق الأرباح.



### 3. حساب العائد على الاستثمار في برامج السلامة

يعد حساب العائد على الاستثمار ((Rol (Return on Investment) في برامج السلامة أمرًا أساسيًا لتحديد فعالية هذه البرامج في تقليل الحوادث وتحقيق تحسينات اقتصادية للمؤسسة. يتضمن العائد على الاستثمار مقارنة بين التكاليف التي تدفعها المؤسسة من أجل تنفيذ برامج السلامة وبين الفوائد التي تحصدها نتيجة تقليل الحوادث والإصابات. على سبيل المثال، إذا كانت التكاليف المباشرة والغير المباشرة للحوادث تستهلك موارد مالية كبيرة، فإن الاستثمار في التدريب على السلامة واستخدام المعدات الواقية قد يقلل من هذه التكاليف. دراسة العوائد على الاستثمار يمكن أن تساعد الشركات على تخصيص الموارد بشكل أفضل في برامج السلامة.



#### 4. تأثير حوادث العمل على الإنتاجية

تؤثر حوادث العمل بشكل كبير على الإنتاجية داخل المؤسسة. الحوادث تؤدي إلى توقف العمليات، مما يعطل سير العمل ويخفض كفاءة الإنتاج. العامل المصاب أو الذي يتعين عليه العناية بزميل مصاب قد يترك العمل، مما يؤدي إلى زيادة الضغط على العمال الآخرين. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تضع الحوادث عبنًا إضافيًا على الموارد البشرية في المؤسسة، حيث تحتاج إلى تعويض المصابين وتدريب موظفين جدد. في حالات عديدة، يؤدي تكرار الحوادث إلى بيئة عمل غير مستقرة، مما يسبب تدهورًا في مستوى الإنتاجية بشكل عام.



### 5. دور الشركات في تحسين السلامة للحد من التكاليف

دور الشركات في تحسين السلامة لا يقتصر فقط على توفير بيئة عمل آمنة، بل يشمل استثمار مستمر في تطوير ثقافة السلامة من خلال برامج توعية، تدريب مستمر، وتوفير المعدات اللازمة. من خلال تحسين السلامة، يمكن للشركات تقليل الحوادث والإصابات، وبالتالي تقليل التكاليف المرتبطة بها مثل التعويضات، التكاليف الطبية، وارتفاع تكاليف التأمين. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للتركيز على السلامة أن يعزز سمعة الشركة ويزيد من ولاء الموظفين، مما يساهم في زيادة الإنتاجية وتحقيق أهداف المؤسسة. الشركات التي تستثمر في تحسين برامج السلامة تجد أنها تحصل على عوائد إيجابية على المدى البعيد في شكل بيئة عمل أكثر استقرارًا وأقل تكلفة.



## المحور 12: التقتيات الحديثة في إدارة الصحة والسلامة

### 1. تقنيات المراقبة الذكية

تطورت تقنيات المراقبة الذكية لتصبح جزءًا أساسيًا في إدارة الصحة والسلامة المهنية. تعتمد هذه التقنيات على أجهزة استشعار وتقنيات جمع البيانات لتحليل المخاطر في بيئات العمل بشكل مستمر. على سبيل المثال، يتم استخدام أجهزة الاستشعار الذكية لمراقبة العوامل البيئية مثل درجات الحرارة، مستويات الغاز، والضوضاء التي قد تؤثر على صحة العاملين. كما تساهم هذه التقنيات في تتبع الحركة والأنشطة داخل بيئة العمل لتحديد الأنماط التي قد تشير إلى وجود خطر أو مشكلات صحية. مع الاستخدام المتزايد للتقنيات الذكية مثل الإنترنت للأشياء (Iot (Internet of Things) أصبح بالإمكان مراقبة الأماكن التي قد يصعب الوصول إليها بشكل دوري وتوفير معلومات دقيقة في الوقت الفعلي، مما يتيح الاستجابة السريعة لأي طارئ.



## المحور 12: التقتيات الحديثة في إدارة الصحة والسلامة

### 2. استخدام الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بالمخاطر

أصبح الذكاء الاصطناعي ((Artificial intelligence) أداة قوية في التنبؤ بالمخاطر داخل بيئات العمل. يمكن للأنظمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي تحليل كميات ضخمة من البيانات، بما في ذلك تقارير الحوادث السابقة، السجلات الطبية، والبيانات البيئية، للتنبؤ بالمخاطر المستقبلية. هذا يساعد الشركات في الاستعداد لأي مخاطر محتملة والتقليل من تأثيرها. على سبيل المثال، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يتنبأ بأنماط الحوادث المحتملة بناءً على بيانات تاريخية وتحديد العوامل التي تزيد من خطر وقوع الحوادث. هذه التكنولوجيا لا تقتصر فقط على التنبؤ بالمخاطر، بل تعمل أيضًا على تحسين استراتيجيات الوقاية واتخاذ القرارات المستنيرة في الوقت المناسب.



## المحور 12: التقتيات الحديثة في إدارة الصحة والسلامة

### 3. الأدوات الرقمية لتقييم المخاطر

توفر الأدوات الرقمية العديد من الحلول لتقييم المخاطر بشكل أكثر فعالية ودقة في بيئات العمل تشمل هذه الأدوات البرمجيات المخصصة لتقييم المخاطر، التي توفر واجهات سهلة الاستخدام لقياس مختلف العوامل مثل التعرض للمواد الكيميائية، الضوضاء، والإضاءة. من خلال هذه الأدوات، يمكن للمديرين تحديد المخاطر المحتملة وتصنيفها حسب الأولوية بناءً على شدتها واحتمالية حدوثها. علاوة على ذلك، تسمح الأدوات الرقمية بتحديث تقارير المخاطر بشكل فوري وإجراء تحليلات دقيقة حول فعالية استراتيجيات السلامة المعتمدة. تتضمن بعض الأدوات الرقمية أنظمة إدارة السلامة التوصيات اللازمة لتحسين السلامة.



## المحور 12: التقنيات الحديثة في إدارة الصحة والسلامة

### 4. تحسين بيئة العمل باستخدام التكنولوجيا

تلعب التكنولوجيا دورًا حيويًا في تحسين بيئة العمل من خلال تطبيق الابتكارات التي تساهم في ضمان بيئة آمنة وصحية. يشمل ذلك استخدام أنظمة التحكم الذكية لضبط الظروف البيئية مثل الإضاءة، التهوية، ودرجة الحرارة لتوفير بيئة عمل مريحة. كما يمكن استخدام تكنولوجيا الواقع الافتراضي ((VR (Virtual reality)) لتدريب الموظفين على التعامل مع المواقف الطارئة أو المخاطر في بيئة محاكاة قبل مواجهتها في الواقع. هذه التقنيات لا تقتصر على تحسين الظروف البيئية فقط، بل تسهم أيضًا في تعزيز التواصل بين فرق العمل والإدارة، مما يسهم في رفع مستوى الوعي بالسلامة ويعزز التعاون بين الموظفين.



## المحور 12: التقنيات الحديثة في إدارة الصحة والسلامة

### 5. دور الابتكار في تعزيز السلامة المهنية

الابتكار في مجال السلامة المهنية يلعب دورًا أساسيًا في تطوير حلول جديدة للتحديات المتعلقة بالصحة والسلامة في بيئات العمل. يشمل ذلك استخدام تكنولوجيا جديدة، مثل الروبوتات للمساعدة في تنفيذ المهام الخطرة، أو تقنيات مراقبة الصحة مثل أجهزة الاستشعار القابلة للارتداء لمراقبة صحة الموظفين بشكل مستمر. ابتكارات مثل هذه تساعد في تقليل تعرض العمال للمخاطر وتحسين سرعة الاستجابة في حالات الطوارئ. كما أن الابتكار يشجع على التفكير المستمر في طرق جديدة لتحسين الإجراءات الوقائية، وتسهيل الوصول إلى الأدوات التعليمية، وتوفير حلول مبتكرة للحفاظ على السلامة.



#### التقيمات

- 1. ما هي استراتيجيات الوقاية من المخاطر النفسية في العمل؟
- 2. ما هو الأثر الاقتصادي لإدارة الصحة والسلامة المهنية على الشركات؟
- 3. ما هي التقنيات الحديثة التي تستخدم في إدارة الصحة والسلامة المهنية؟
  - 4. ما هو دور الابتكار في تعزيز السلامة المهنية؟



- 1. توفير بيئة عمل صحية وخالية من التوترات تشجيع التواصل بين الموظفين والإدارة توفير الدعم النفسي والعاطفي خلال الاستشارات النفسية تحسين التوازن بين العمل والحياة الشخصية
- 2. إدارة الصحة والسلامة المهنية تقلل من التكاليف الناتجة عن الحوادث، تساهم في تقليل غيابات العمل، تحسن الإنتاجية وتزيد من رضا الموظفين، مما يعود بالنفع على الأداء المالي العام للمؤسسة.
  - 3. تقنيات المراقبة الذكية مثل أجهزة الاستشعار استخدام الذكاء الاصطناعي في تحليل المخاطر أدوات رقمية لتقييم المخاطر تطبيقات الواقع الافتراضي في تدريب الموظفين على السلامة
  - 4. الابتكار يعزز السلامة المهنية من خلال تطوير تقنيات جديدة في المراقبة والتحليل، تصميم معدات جديدة أكثر أمانًا، وتحسين استراتيجيات الوقاية من المخاطر باستخدام حلول تكنولوجية متقدمة.





- "Occupational Health and Safety Management: A Practical Approach" by Charles D. Reese
- "Introduction to Occupational Health and Safety" by Robert J. McCunney
- •"The Role of Leadership in Occupational Health and Safety Management Systems" (International Journal of Environmental Research and Public Health, 2020)
- •"The impact of safety culture on occupational health and safety performance: A systematic review" (Safety Science, 2019)
- •"The Use of Artificial Intelligence and Big Data in Occupational Health and Safety" (Journal of Occupational and Environmental Hygiene, 2021)
- •"Advances in Technology and Tools for Occupational Safety and Health" (Journal of Safety2020)



# شكرا لكم